

Cycle Supérieur du Numérique 2025

1. Calendrier prévisionnel

Séminaire 1	jeudi 13 et vendredi 14 mars 2025
Séminaire 2	jeudi 10 et vendredi 11 avril 2025
Séminaire 3	jeudi 22 et vendredi 23 mai 2025
Séminaire 4	mercredi 18, jeudi 19 et vendredi 20 juin 2025
Séminaire 5	jeudi 18 et vendredi 19 septembre 2025
Séminaire 6	jeudi 16 et vendredi 17 octobre 2025

2. Thématiques

Ce programme est indicatif et susceptible d'évoluer en fonction de l'actualité.

Comprendre l'écosystème pour penser et agir autrement

Enjeux et réalités du numérique

Le numérique crée des ruptures dans tous les secteurs d'activités. Il change le comportement des consommateurs et des usagers, il renouvelle et bouleverse les méthodes de production, génère de nouveaux usages et modifie profondément les organisations ainsi que les questions posées au régulateur.

Face à ces transformations profondes, il convient de développer l'aptitude des cadres supérieurs de l'État à comprendre le sens des mutations à l'œuvre et à anticiper les adaptations qu'elles induisent mais aussi à bien connaître la réalité de l'écosystème numérique.

Données et IA

Usages des données, panorama de l'IA, enjeux et impacts

Comment les administrations peuvent-elles se saisir des données pour repenser leurs missions de service public ? Comment les entreprises privées exploitent-elles les données stockées pour les valoriser et les monétiser ? Comment faire parler les données et entraîner une intelligence artificielle ? Quel est le potentiel de l'IA générative pour les administrations et les entreprises ? Comment les data sont-elles utilisées par les grandes plateformes, comment les plateformes organisent-elles leurs écosystèmes ? Les intelligences artificielles suscitent un grand nombre de

débats, notamment avec l'émergence de l'intelligence artificielle générative sur leurs impacts, leurs potentialités et leur gouvernance. Doit-on réguler ou laisser foisonner l'innovation pour ensuite poser un cadre ?

Ce séminaire propose un panorama de l'utilisation des données et de l'IA, de la stratégie des plateformes et des outils de traitement et de visualisation des données.

Numérique souverain et de confiance

Créer ou recréer les conditions de la souveraineté et de la sécurité

Les politiques publiques en faveur du numérique doivent permettre d'assurer la souveraineté numérique de la France et de l'Europe. Elles ont vocation à créer un cadre juridique qui garantit le respect des droits fondamentaux et libertés individuelles, notamment en matière d'identité numérique et protège citoyens et entreprises souvent captifs de plateformes étrangères qui obéissent aux lois de leur pays. Les enjeux de cyber espionnage et cybersécurité sont des enjeux cruciaux dans un contexte géopolitique mouvant.

Ce séminaire explore la manière dont les politiques publiques intègrent la nécessité d'une souveraineté numérique aux niveaux national et européen, et comment l'administration centrale, les collectivités et les entreprises font face aux défis posés par les menaces cyber.

Voyage apprenant

Visite d'administrations, rencontres d'entreprises

L'expérience immersive dans un pays/une région qui a relevé le défi de la transformation numérique est source d'inspiration. En s'appuyant sur les expériences des acteurs innovants rencontrés, issus des sphères publique et privée du pays/de la région visité(e), les stagiaires envisageront les pistes qui favoriseront l'accélération de la transformation numérique de leur administration.

Impacts économiques, environnementaux et sociétaux

Quelles conditions pour une soutenabilité économique, sociale et écologique ?

Source d'innovation constante mais grand consommateur d'énergie et de ressources naturelles, le numérique constitue à la fois un problème et une solution de la transition écologique. La numérisation de l'économie et du monde du travail conduit à une mutation des écosystèmes et interroge sur son impact social et la notion d'inclusion. Les administrations ont à intégrer l'ensemble de ces paramètres afin que les outils numériques soient placés au service de l'efficacité de l'action publique. Ce séminaire aborde les enjeux de soutenabilité économique, sociale et environnementale du numérique.

Les futurs du numérique

Avoir une vision de long terme pour anticiper les changements

Les réseaux du futur, l'informatique quantique, le stockage des données, l'emprise des plateformes, etc. sont autant d'évolutions proches ou lointaines qui pourraient influencer, amplifier les mutations industrielles, économiques et sociétales. Ce séminaire offre une vision prospective mais aussi internationale sur les grandes tendances qui se dessinent, la manière dont certains États, sociétés ou personnalités les anticipent, les conséquences prévisibles et la manière dont les administrations pourraient s'en saisir pour se transformer, mais aussi réguler.